

# Survey of the Delphi analysis for Turkmenistan

Document version 1/ Work Package: Preparation/ Task: 2.1  
Development of guidelines for target group survey

April 22, 2021



DEVELOPMENT OF A MASTER PROGRAMME IN THE MANAGEMENT OF INDUSTRIAL  
ENTREPRENEURSHIP FOR TRANSITION COUNTRIES

610198-EPP-1-2019-1-ES-EPPKA2-CBHE-JP

Partners :



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



The information and views set out in this publication are those of the authors and do not necessarily reflect the official opinion of the European Union. Neither the European Union institutions and bodies nor any person acting on their behalf may be held responsible for the use which may be made of the information contained therein.

## Introduction

In this document we attached an original one-round survey of the Delphi analysis in the framework of “Development of a Master Programme in the Management of Industrial Entrepreneurship for Transition Countries” (MIETC) project, downloaded from the platform QuestionPro - <https://www.questionpro.com>. The survey was sent to stakeholders from Turkmenistan in Russian language, based on English version of the survey, to make it easier and more understandable. The questions were built in a logical order to determine the group the participants belong to. Logic linked to stakeholders group was done in order to make the questions easier to understand. The following logical chain questions can be cited as an example:

Q2a (Graduates): Which of the following skill will be more valuable to find a job?

Q2b (HEI, Academy): Do you think the following skills are in shortage in the labour market?

Q2c (Policy makers): Do you think the following skills are difficult to find on the labour market?



# Development of a Master Programme in the Management of Industrial Entrepreneurship for Transition Countries - MIETC

Уважаемый участник!

В рамках проекта “Development of a Master Programme in the Management of Industrial Entrepreneurship for Transition Countries” (MIETC), 610198-EPP-1-2019-1-ES-EPPKA2-CBHE- JP, мы хотели бы задать Вам несколько вопросов.

Опрос поможет определить текущий и ожидаемый дефицит профессиональных навыков на рынке труда, необходимых для устойчивого промышленного развития.

В начале опроса, мы бы хотели ознакомить Вас с основными количественными показателями по рынку труда Туркменистана.

Опрос займет не более 20 минут Вашего времени. Ваше мнение очень важно для нас, и мы будем очень благодарны за Ваши отзывы.

## Descriptive/Spacer Text Here

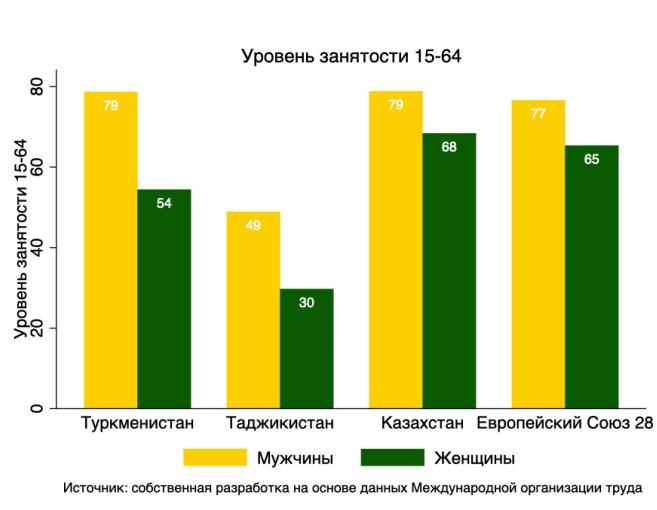


"Поддержка Европейской Комиссией подготовки этой публикации не означает одобрения ее содержания, которое отражает точку зрения только авторов, и Комиссия не может нести ответственность за любое использование информации, содержащейся в ней."

Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

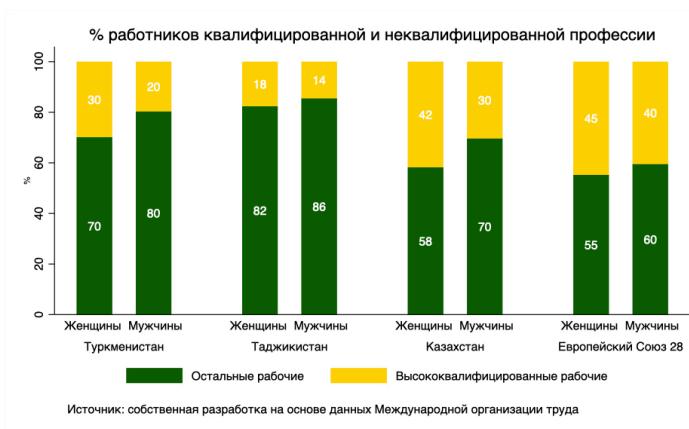
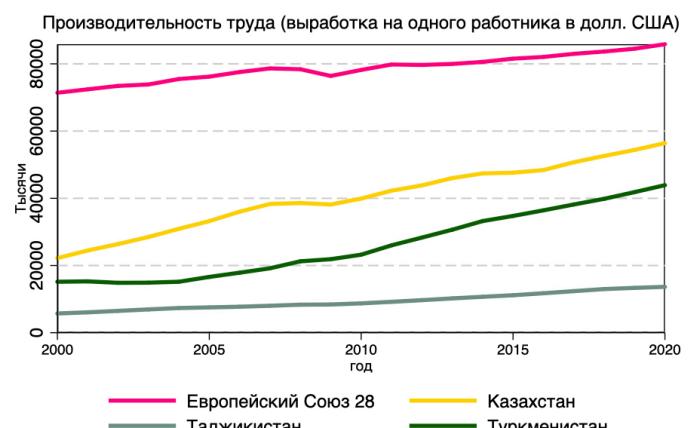


## Основные количественные результаты Туркменистана по рынку труда



Туркменистан показывает **хорошие результаты** по совокупным показателям производительности труда.

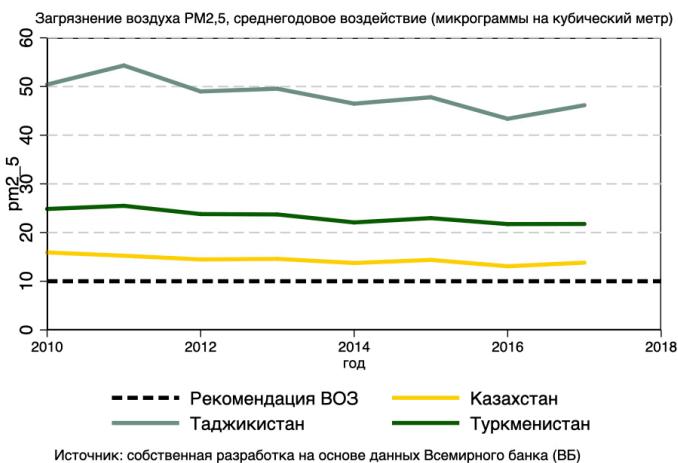
• Высокий уровень занятости, особенно для мужчин, **низкий уровень безработицы** по сравнению со средним показателем ЕС-28. Однако существует значительный **гендерный разрыв** в уровне занятости.



Различия в заработной плате в разных регионах способствуют



Многие профессии сосредоточены в концентрации квалифицированных работников лишь в определенных областях.



Быстрое ухудшение состояния окружающей среды может изменить требования к навыкам на рынке труда.

## Анализ DELPHI будет использован для определения текущего и ожидаемого дефицита профессиональных навыков на рынке труда в Туркменистане



\* К какой из следующих групп Вы относитесь?

- Выпускник
- ВУЗ / Академический сектор (исследователь)
- Представитель местного / регионального правительства
- Представитель фирмы/Предприниматель
- Инкубатор / Технопарк

### Вопросы о навыках

\* Какие из следующих навыков будут более ценныхми при поиске работы?

*Пожалуйста, укажите для каждого навыка, насколько он ценен на рынке, оценив его от «очень сложно найти» до «не требуется» для навыков, которые не нужны на рынке труда.*

	Очень сложно найти	Сложно найти	Возможно найти	Легко найти / у большинства рабочих есть		Очень легко найти / у всех рабочих есть	Не требуется
				у	всех		
Умение считать (математические навыки)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Грамотность (грамотно писать)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Коммуникационные / презентационные навыки	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Знание компьютера	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Умение работать в команде	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Маркетинг / навыки продаж	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Знание инструментов Бизнес анализа	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Иностранные языки	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Способность к обучению	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Умение решать задачи	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
	Очень сложно найти	Сложно найти	Возможно найти	Легко найти / у большинства рабочих есть		Очень легко найти / у всех рабочих есть	Не требуется
				у	всех		
Ответственность	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Порядочность	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Лидерство	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Предпринимательские навыки	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Трудолюбие	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Многозадачность	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Знание международного рынка	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	



\* Считаете ли вы, что следующих навыков не хватает на рынке труда?

Пожалуйста, укажите для каждого навыка, насколько он ценен на рынке, оценив его от «очень сложно найти» до «не требуется» для навыков, которые не нужны на рынке труда.

	Очень сложно найти	Сложно найти	Возможно найти	Легко найти / у большинства рабочих есть	Очень легко найти / у всех рабочих есть	Не требуется
Умение считать (математические навыки)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Грамотность (грамотно писать)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Коммуникационные / презентационные навыки	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Знание компьютера	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Умение работать в команде	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Маркетинг / навыки продаж	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Знание инструментов Бизнес анализа	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Иностранные языки	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Способность к обучению	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Умение решать задачи	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Очень сложно найти	Сложно найти	Возможно найти	Легко найти / у большинства рабочих есть	Очень легко найти / у всех рабочих есть	
Ответственность	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Порядочность	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Лидерство	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Предпринимательские навыки	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Трудолюбие	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Многозадачность	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Знание международного рынка	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



\* Считаете ли вы, что следующие навыки сложно найти на рынке труда?

Пожалуйста, укажите для каждого навыка, насколько он ценен на рынке, оценив его от «очень сложно найти» до «не требуется» для навыков, которые не нужны на рынке труда.

	Очень сложно найти	Сложно найти	Возможно найти	Легко найти / у большинства рабочих есть	Очень легко найти / у всех рабочих есть	Не требуется
Умение считать (математические навыки)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Грамотность (грамотно писать)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Коммуникационные / презентационные навыки	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Знание компьютера	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Умение работать в команде	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Маркетинг / навыки продаж	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Знание инструментов Бизнес анализа	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Иностранные языки	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Способность к обучению	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Умение решать задачи	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Очень сложно найти	Сложно найти	Возможно найти	Легко найти / у большинства рабочих есть	Очень легко найти / у всех рабочих есть	Не требуется
Ответственность	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Порядочность	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Лидерство	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Предпринимательские навыки	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Трудолюбие	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Многозадачность	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Знание международного рынка	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Вопросы о навыках

\* Укажите причины, влияющие на отсутствие навыков на рынке от “сильно влияют” до “совершенно не влияют”

	Сильно влияют	Влияют	Возможно влияют	Не очень влияют	Совершенно не влияют
Несоответствующее качество учебных заведений	<input type="checkbox"/>				
Недостаточная мобильность рабочей силы	<input type="checkbox"/>				
Корпоративная культура	<input type="checkbox"/>				
Отсутствие мотивации	<input type="checkbox"/>				
Отсутствие квалификации необходимой рынку	<input type="checkbox"/>				
Скорость изменений в данной области	<input type="checkbox"/>				
Работодатель не может позволить персоналу иметь свободное время для обучения	<input type="checkbox"/>				

\* Согласны ли вы, что нижеперечисленные утверждения могли бы устраниить дефицит навыков на рынке?

	Полностью согласен	Согласен	Трудно сказать, согласен или не согласен	Не согласен	Полностью не согласен	Нет данных
Рынок сам должен выровнять дефицит навыком	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Расширение образовательных программ	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Обеспечение дальнейшего обучения на рабочем месте	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Улучшение условий труда	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Улучшение возможностей трудоустройства	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

\* Выберите, где по вашему мнению приобретаются следующие навыки

	В университете / Образовательном учреждении	Обучение на рабочем месте	Врожденный / не обучаем
Умение считать (математические навыки)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Грамотность (грамотно писать)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Коммуникационные / презентационные навыки	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Знание компьютера	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Умение работать в команде	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Маркетинг / навыки продаж	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Бизнес аналитика	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Иностранные языки	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Способность к обучению	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Умение решать задачи	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	В университете / Образовательном учреждении	Обучение на рабочем месте	Врожденный / не обучаем
Ответственность	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Порядочность	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Лидерство	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Предпринимательские навыки	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Трудолюбие	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Многозадачность	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Знание международного рынка	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

\* Укажите, насколько, по вашему мнению, нижеперечисленные тенденции могут повлиять на требуемые навыки на рынке

	Полностью согласен	Согласен	Трудно сказать, согласен или не согласен	Не согласен	Полностью не согласен	Нет данных
Ужесточение мер по защите окружающей среды	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Гендерное равенство на рынке труда (феминизм)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Новые технологии: индустрия 4.0	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Covid19: новые формы работы (удаленная работа, гибкий график работы)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Миграционные движения: интеграция меньшинств	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Общие вопросы

\* Пол

- Мужской
- Женский

\* Возраст

- Младше 30
- 30-49
- Старше 50